**CAPITOLUL III: ANALIZA SWOT**

**(analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)**

**TERITORIUL**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Apropierea centrului judeţean  Mediu curat,  Existanţa surselor de alimentare cu apă (izvoare naturale aproape în fiecare comună)  Existenţa dotărilor edilitare (şcoli, dinspensar,  cămin cultural în fiecare comună)  Existenţa reţelei de telefonie şi televiziune  Teren pentru construcţii  Îngrăşămintele şi pesticidele folosite în cantităţi mici;  Arhitectura tradiţională  Potenţial natural bun (peisaj, păduri, climă, bazin hidrografic, flora şi fauna, etc.)  Bune resurse ale solului şi subsolului: materiale de construcţie, cărbune brun, metale preţioase Accesibilitate relativ bună, pe cale ferată şi şosea Măsuri de control al inundaţiilor (protecţia malurilor)  Bună reţea de transport public (autobuze, minitaxi, etc.)  Bune reţele de comunicare  Clădiri sociale (casă de cultură, bibliotecă publică, muzeu, etc. În fiecare comună)  Relief foarte diversificat cu varietăți altitudinale intre 289 m şi 1486 m  20 situri natura 2000 de importanță comunitară si spa  Situri arheologice  Bogăţie etnofolclorică a zonei, monumente istorice şi de arhitectură  Conservarea tradițiilor și a mediului rural  Atracții turistice istorice numeroase | Statutul juridic neclarificat al terenurilor unde pot fi executate dezvoltări infrastructurale,  Regiunea ţara zarandului nu are un centru modern  Drumuri neîntreţinute corespunzător  Infrastructura de transport energie electrică degradată  Utilităţi insuficiente în special alimentare cu apă şi încălzire  Lipsa apă curentă în unele localităţi ale regiunii  Numărul scăzut de cabinete medicale  Lipsa ambulanţei  Dotări sub necesar pentru instituţiile comunei (dispensar, şcoli, primărie)  Nu există spaţii de agrement sau petrecerea timpului liber (sala sport, club, etc.)  Lipsa dotărilor la căminul cultural (mobilier, instalaţie sonorizare, recuzită, etc.)  Colectarea neselecţionată a deşeurilor, în vederea reciclării, refolosirii, recuperării sau valorificării lor;  Fonduri financiare insuficiente destinate  impăduririi terenurilor defrisate; Sistemul de sănătate este deficitar.  Exploatarea extensivă a pădurilor  Fragmentare mare a loturilor agricole combinată cu practici agricole de randament redus  Lipsa serviciilor sociale si de integrare socio-profesionala a grupurilor vulnerabile |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Programe de finanţare in domeniul infrastructurii  Surse de finanţare judeţene şi guvernamentale Aşezarea geografică a localităţiilor relativ aproape de municipiile Brad şi Deva  Potențial pentru dezvoltarea sectorului apicol, turismului rural,organizarea de activități sportive și de agrement  Dezvoltare de produse locale alimentare și nonalimentare de calitate  Promovarea activă și includerea în circuite turistice a obiectivelor zonei  Construirea de spații de cazare sau case de vacanță | Fără o politică adecvată în domeniul protecţiei mediului, avantajele competitive se vor micşora în domeniul ofertei turistice,  Lipsa infrastructurii pentru sprijinirea întreprinderilor va cauza dezbinarea întreprinderilor locale în competiţie, Imposibilitatea realizării anumitor investiţii infrastructurale (ex. parc industrial) din cauza neclarităţilor privind drepturile de proprietar,  Degradarea în timp a clădirilor instituţiilor publice în lipsa intervenţiilor care va duce la nefuncţionalitatea lor |
|  | Deteriorarea stării generale de sănătate a populaţiei  Degradarea peisajului  Dezvoltarea spațiului rural fără a lua în considerare posibilele efecte negative  asupra mediului şi biodiversității |

**POPULAŢIA**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Prezenţa forţei de muncă ieftină,  Ponderea mare a populaţiei care lucreaza in agricultura;  O parte din locuitorii regiunii lucrează în domeniul forestier, sau în întreprinderi care se ocupă cu prelucrarea lemnului;  Număr relativ redus al persoanelor inapte de muncă;  Infracţionalitatea extrem de redusă în regiune;  Forţă de muncă disponibilă şi calificată în diferite domenii, în special în cele care țin de tradițiile locale  Ospitalitatea recunoscută a locuitorilorIniţiative locale individuale în activităţi tradiţionale: meşteşuguri  Număr mare de participanţi la cursurile de recalificare  Numărul femeilor integrate pe piaţa muncii este egal cu cel al bărbaților | Dificultăţile integrării societăţii minoritare,  Imbătrânirea populației  Migrarea forţei de muncă  Intensitatea scăzută de know how şi capital ale întreprinderilor,  Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban şi străinătate, mai cu seama a celor cu pregătire profesională înaltă;  Locuitorii zonei au o capacitate financiară relativ scăzută;  Adaptarea mai lentă a populaţiei rurale mature şi vârstnice la schimbările şi provocările lumii actuale, în general, şi la fenomenul mobilităţii şi reconversiei profesionale, în special.  Lipsa locurilor de muncă  Nepotrivire între oferta educaţională şi cerinţa pieţei de muncă  Infrastructura slab dezvoltată /acces limitat pe piață şi la informații  Educație profesională şi dotare a infrastructurii educaționale slab dezvoltate  Lipsa centrelor culturale de tipul cluburi, teatre, cinematografe  Spor natural negativ datorită scăderii ratei natalităţii  Abandon şcolar  Mobilitate scăzută pe piaţa muncii  Capacitate scăzută a întreprinzătorilor locali de a accesa surse de finanţare (schemele generatoare de profit pentru IMM)  Lipsa programelor de calificare/recalificare |
| **OPORTUNITĂŢI** | **AMENINŢĂRI** |
| Exemple de succes ale unor localnici cu iniţiativa;  Existenţa strategiei naţionale antisărăcie; Grad relativ redus de inadaptare socială a locuitorilor regiunii;  Posibilitatea accesării unor programe de finanţare guvernamentale pentru reconversie profesională şi crearea de noi locuri de muncă pentru şomeri;  Grad redus de ocupare profesională, deci potenţial important al forţei de muncă locale, la salarii competitive la nivel  regional (faţă de polii de creştere); | Scăderea numărului populaţiei active calificate; Creşterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieţei muncii, economiei locale şi asistenţei sociale în perspectivă;  Migraţia tinerilor în special datorită lipsei alternativelor ocupaţionale  Majorarea numărului şomerilor în rândul tinerilor absolvenţi;  Estomparea tradiţiilor locale, o dată cu trecerea timpului  Instabilitatea cauzată de restructurarea sectorului minier  Piaţa muncii redusă la nivel local |
| Implicarea autorităţilor locale în problemele comunităţii.  Crearea de locuri de muncă prin IMM  Crearea de locuri de munca prin încurajarea  diverselor forme de turism Extinderea unor zone de locuit  Sinergii între planurile existente pentru dezvoltare rurală (PNDR, POR şi alte planuri naționale şi locale) | Dificultăţi pe piaţa muncii în absorbţia minerilor disponibilizaţi  Stare de sărăcie care afectează rezultatele în plan educational Scăderea natalității  Degradarea satelor prin imbatrinire si abandon |

**ACTIVITĂȚI ECONOMICE**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Potenţial turistic şi agro-turisticDeschiderea autorităţii locale pentru  sprijinirea investitorilor  Existenţa meşteşugurilor locali şi a pictorilor populari  Vegetaţie forestieră bogată şi variată (masă lemnoasă, fructe de pădure, ciuperci, plante medicinale)  Potenţial de vânătoare şi piscicol  Galerii de mină dezafectate  Materii prime existente pentru industria alimentară: grâu, orz, ovăz, legume, porumb, cartofi, legume, plante de nutret; Obţinerea produselor ecologice prin  existenţa potenţialului;  Tradiţii în prelucrarea unor resurse locale;  Tradiţie locală în creşterea animalelor;  Ponderea veniturilor generate din comercializarea produselor din agricultură şi  meşteşuguri în creştere Instituţii financiare prezente  Eligibilitate pentru finanţare din surse variate  Existenţa carierei de piatră | Dependența de agricultura de subzistență  Lipsa infrastructurii pentru sprijinirea antreprenoriatului (centru de incubaţie, centru  de inovare, parc industrial),  Lipsa unei reţele locale a întreprinzătorilor,  Lipsa produselor speciale locale,  Lipsa infrastructurii turistice,  Economia locală nu este specializată, bazată pe  avantaje comparative ale regiunii, Numărul unităţilor turistice foarte mic Mediatizarea slabă a regiunii şi potenţialului turistic  Mediu economic slab dezvoltat, 11 % din  populaţia activă sunt salariaţi  Spirit antreprenorial scăzut  Numărul întreprinderilor în domeniile industrial şi zootehnic este redus;  Resurse financiare la nivel local insuficiente pentru susţinerea/promovarea unor investiţii;  Folosirea unor tehnologii vechi, cu  productivitate şi eficienţă economică scăzută; Degradarea spaţiilor disponibile ce pot fi utilizate pentru a demara activităţi  antreprenoriale în zonă;  Lipsa culturii asociative, a înfiinţării de asociaţii; Absenţa implementării sistemului de calitate în cadrul proceselor de producţie şi a produselor;  Lipsa canalelor de colectare a produselor agricole;  Informarea succinta cu privire la normele europene.  Cunoașterea și aprecierea scăzută a resurselor locale |
| **Oportunităţi** | **Ameninţări** |
| Dezvoltare economică dinamică prin investiţiile întreprinderilor şi centrelor de servicii bazând pe poziţia geografică bună a regiunii, prin crearea centrelor pentru sprijinirea întreprinderilor şi realizarea infrastructurilor de bază,  Prin cooperarea întreprinzătorilor locali | Lipsa unei organizaţii care poate integra producţia şi valorificarea produselor agricole va cauza diminuarea veniturilor din sectorul agricol,  Decapitalizarea activităţilor economice existente Preocupare minimă pentru meşteşugurilor tradiţionale |
| crearea clusterelor locale care sunt capabile de valorificarea produselor locale pe pieţele naţionale şi internaţionale,  Prin dezvoltările turistice (restaurante, hoteluri, moteluri etc.) Creşterea atractivităţii zonei  Programe de finanţare/ creditare adresate antreprenorilor  Programe de finanţare pentru dezvoltare locală  Încheierea de parteneriate a autorităţilor locale, cu investitori locali sau străini Existenţa potenţialului de vânătoare şi pescuit  Valorificarea plantelor medicinale şi a fructelor de pădure  Valorificarea superioară a produselor agroalimentare  Existenţa unei reţele de drumuri de pământ şi pietruite pretabilă la activităţi turistice Reconversia unor capacităţi agricole, spre arii de productivitate adaptate condiţiilor locale;  Programe guvernamentale pentru  încurajarea iniţiativelor locale, în special în domeniul dezvoltării zootehniei şi a infrastructurii aferente;  Existenta resurselor locale care pot fi valorificate la potenţialul maxim al lor; Programe naţionale de sprijinire a imm prin acordarea de granturi;  Zona Munţilor Apuseni ca destinaţie turistică atractivă  Priorităţi regionale de dezvoltare orientate pe turism | Legislaţia în continuă schimbare;  Oferte de creditare greu accesibile (garanţii mari);  Datorită infrastructurii sociale neadecvate, raportate la potenţialul regiunii investitorii au un interes scăzut pentru începerea afacerilor în regiune;  Creşterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieţei muncii, economiei locale şi asistenţei sociale în perspectivă;  Receptivitate şi flexibilitate scăzută a populaţiei locale la cerinţele noi ale pieţei care determină  în timp decalaje economice mari; Numărul în scădere a populaţiei active.  Nevalorificarea eficientă a terenurilor datorită fragmentării  Slab management agricol  Slaba organizare și uneori chiar lipsa colaborării în activitățile economice  Lipsa investițiilor datorită infrastructurii fizice şi sociale neadecvate |

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE** | **PUNCTE SLABE** |
| Abilităţi ale ONG-urilor locale în atragerea surselor de finanţare  Relaţii intercomunitare bune,  Organizaţii civile active  Consiliile locale sunt membre ale unei asociaţii locale de dezvoltare,  Existenţa unei reţele locale de ajutor social care poate deveni baza unei dezvoltări în domeniu,  Grup de femei activ implicate în viaţa socială a comunităţii  Sindicate active în domeniul sănătăţii, educaţiei, etc.  Documente strategice elaborate aproape în fiecare comună | Lipsa parteneriatelor PPP,  Lipsa serviciilor oferite de administraţia publică locală oferită pentru populaţie,  Scăderea demografică a populaţiei va conduce la micşorarea populaţiei şcolarizate în  învăţământul primar şi gimnazial;  Majoritatea locuitorilor regiunii au un nivel relativ redus de pregătire şcolare şi profesională; Dotări reduse cu echipament it şi internet în cadrul şcolilor  Vizibilitate politică scăzută  Nivel scăzut al implicării grupurilor de afaceri în viaţa comunităţii  Lipsa unor structuri asociative în domeniul economic  Număr mic de membri în ONG-uri și ADI-uri |

**ORGANIZAREA SOCIALĂ ŞI INSTITUŢIONALĂ**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Lipsa unor organizații comunitare |
| **Oportunităţi** | **Ameninţări** |
| Politici de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice şi a menţinerii cadrelor calificate;  Existenţa unor programe comunitare şi naţionale de asigurare a accesului la educaţie pentru populaţiile dezavantajate. Crearea unei baze pentru sporturi extreme bazând pe calităţile geografice locale, Implicarea sectorului ong în furnizarea unor servicii sociale şi cursuri de instruire Extinderea și dezvoltarea sferei serviciilor  Crearea unor asociații de sprijin a  agriculturii și silviculturii  Implicarea mai activă a organizațiilor de mediu în viața socio-economică a regiunii Atragerea și implicarea populației în acțiuni de conservare a mediului, a folosirii surselor energetice alternative | Rămânerea în urmă a integrării minorităţilor va diviza societatea locală şi va micşora eficacitatea sa,  Scăderea gradului de instrucţie şcolară a populaţiei tinere;  Restrângerea/ închiderea activităţii şcolilor generale din satele aparţinătoare, cu impact asupra scăderii gradului instrucţie şcolară în comună.  Lipsa unui teren pentru practicarea diferitelor sporturi.  Lipsa stimulentelor din punct de vedere legislativ pentru încurajarea parteneriatelor public- private  Numar mic de structuri asociative de tip  ONG in domeniul social  Numar insuficient de structuri sociale pentru ajutorarea persoanelor varstnice (camine, centre de ingrijire, etc) Programele de educație alternativă, nonformală, după școală, sunt în număr mic.  Slaba dezvoltare a serviciului voluntariat.  Spiritului civic insuficient manifestat. |