**CAPITOLUL IX: ORGANIZAREA VIITORULUI GAL – DESCRIEREA MECANISMELOR DE GESTIONARE, MONITORIZARE, EVALUARE SI CONTROL A STRATEGIEI**

Functiile administrative pentru implementarea SDL sunt in conformitate cu Fisa sub-Masurii

19.4 “Sprijin pentru consturile de functionare si animare:

* Pregatirea si publicarea apelurilor de selectie, in conformitate cu SDL; - Animarea teritoriului;
* Analiza, evaluarea si selectia proiectelor;
* Monitorizarea si evaluarea implementarii strategiei;
* Verificarea conformitatii cererilor de plata pentru proiectele selectate(cu exceptia situatiilor in care GAL este beneficiar);
* Monitorizarea proiectelor contractate;
* Intocmirea cererilor de plata, dosarelor de achizitii aferente costurilor de functionare si animare;
* Aspecte specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, audit etc.

Mecanismul de gestionare al strategiei

Asociatia GAL, este responsabila pentru administrarea si implementarea SDL in mod eficient, eficace si corect in raport cu obiectivele acesteia si in conformitate cu Regulamentul European. Evaluarea proprie si monitorizarea permanenta vor fi axate pe valoarea adaugata a abordarii LEADER, eficienta si eficacitate pentru a asigura o gestionare adecvata. Activitatile de animare sunt importante pentru stimularea procesului de dezvoltare locala si vor fi proportionale cu nevoile identificate de GAL la nivelul teritoriului.

GAL va utiliza diferite mijloace pentru a informa comunitatea locala cu privire la posibilitatile de finantare existente(intalniri si evenimente publice, mass media locala, pliante si publicatii proprii, pagini de internet, informari in cadrul sedintelor de Consiliu Local) inclusiv prin intermediul membrilor GAL.

Mecanismul de monitorizare prevede un dispozitiv riguros şi transparent de vizualizare a modului în care are loc gestionarea financiară a implementării strategiei de dezvoltare, care să permită colectarea sistematică şi structurarea lunara/anuală a datelor cu privire la activităţile desfăşurate si proiectele depuse de beneficiarii GAL.

Sursele de informare pentru monitorizarea stadiului implementării proiectelor derulate la nivelul GAL sunt:

* Cererile de finanţare ale proiectelor – mai exact informaţiile financiare şi valoarea estimată a indicatorilor de rezultat;
* Dosarele de plată (intermediare şi finale) întocmite de către beneficiari – pentru cuantificarea cheltuielilor deja efectuate;
* Fişele de verificare pe teren întocmite în urma vizitelor de verificare.

Pentru evidenţierea gradului de implementare a SDL, pe baza documentelor menţionate, GAL va întocmi Documentul 2 solicitat si de AFIR care va cuprinde toate informaţiile cu privire la evoluţia implementarii atat a proiectelor depuse la GAL, cat si a functionarii GAL.

Monitorizarea proprie a strategiei va constitui o prioritate pentru GAL: monitorizarea proiectelor, monitorizarea indeplinirii obiectivelor GAL, monitorizarea functionarii.

Mecanismul de evaluare

Evaluarea presupune elaborarea unui dispozitiv clar de organizare a inregistrarii si a unor sugestii si remarci privind rezultatele implementarii proiectelor in cadrul SDL. De asemenea, evaluarea este o activitate structurata pe o baza bine stabilita si presupune elaborarea unui set de indicatori (considerati relevanti in reflectarea eficientei obtinute in urma implementarii proiectului) si a unor metodologii de evaluare.

Evaluarea se realizează cu scopul de a îmbunătăţi calitatea implementării proiectelor şi implicit a Strategiei de Dezvoltare Locală, prin analiza eficienţei, adică a celei mai bune relaţii dintre resursele angajate şi rezultatele atinse şi a eficacităţii programului, însemnând măsura în care obiectivele au fost atinse.

Monitorizarea este procesul continu de colectare a informatiilor relevante despre modul de ̧ desfas̆ urare a unor actiuni, i̧ n timp ce evaluarea este un proces care foloseŝ te informaţ iile ̧ obtinute pe parcursul monitoriza̧ rii cu scopul de a analiza ̆ modul in care o actiunile ̂ respective si̧ -au atins tinta ş i au avut eficienţ a scontata̧ . ̆

Monitorizarea şi evaluarea vor asigura implementarea efectivă şi la timp a proiectelor, managementul finanţelor publice, inclusiv administrarea adecvată a resurselor proiectului şi monitorizarea efectivă şi evaluarea activităţilor şi rezultatelor acestuia.

Mecanismul de control a strategiei

Controlul presupune stabilirea unui sistem de verificare al respectării planificării legate de implementarea strategiei de dezvoltare.

Monitorizarea reprezinta procesul de colectare de informatii iar evaluarea presupune acordarea unui calificativ pe baza analizei informatiilor care au fost colectate: asigurarea respectarii regulilor de procedura; utilizarea documentelor tip; documentarea indicatorilor de analiza si evaluare; respectarea conventiilor si anexelor tehnice si financiare; calitatea gestionarii dosarelor pâna la momentul arhivarii acestora, care vizeaza ritmul în care un dosar este depus, instrumentat;

In Regulamentul de Organizare si Functionare se vor regasi activitatile prevazute in art 34 al Regulamentului(UE) nr 1303/2013, precum si activitatile prevazute in planul de actiune. Dupa selectarea SDL, GAL , va proceda la intocmirea Regulamentului de Organizare si Functionare care va avea urmatoarea structura:

1. Dispozitii generale - baza legala de organizare si functionare;
2. Structura organizatorica si principalele tipuri de relatii functionale;
3. Domeniile de activitate ale GAL-ului, autoritatile competente si organismele responsabile cu axa IV LEADER si cu implementarea proiectelor realizate in baza masurilor finantate LEADER;
4. Functionarea GAL-ului – atributiile principale ale GAL-ului si atributiile si responsabilitatile personalului pe niveluri ierarhice;
5. Componenta Comitetului de Selectie si a Comisiei de Selectiei;
6. Lansarea sesiunii de proiecte;
7. Primirea si selectia proiectelor;
8. Desfasurarea procedurii de solutionare a contestatiilor;
9. Selectia proiectelor;
10. Rapoartele de Selectie;

Sarcinile ce revin GAL conform art 34 al Regulamentului(UE) nr 1303/2013 sunt obligatorii si esentiale pentru implementarea cu succes a SDL si vizeaza:

(a) Consolidarea capacitatii actorilor locali relevanti de a dezvolta si implementa operatiunile, inclusiv promovarea capacitatilor lor de management al proiectelor, prin: - Organizarea de instruiri si cursuri pentru actorii locali relevanti, in managementul de proiecte pentru sustinerea dezvoltarii economice durabile a comunitatii,sprijinirea mediului de afaceri si asigurarea unui management performant pentru a dezvolta si implementa servicii publice prestate in interesul populatiei;

* Organizarea actiunilor specifice de informare si promovare a potentialilor beneficiari privind implementarea SDL;
* Activitatile care vor fi derulate de catre Asociatia GAL, in vederea asigurarii implementarii strategiei de dezvoltare locala pentru perioada 2014-2020 se vor realiza atat prin angajatii GAL care vor gestiona relatiile cu publicul larg cat si cu potentialii beneficiari ai LEADER, prin realizarea activitatilor de informare dar si prin intermediul canalelor media;
* Realizarea vizitelor de lucru, a schimburilor de bune practici si expertiza in vederea consolidarii capacitatii de a dezvolta si implementa proiecte finantate pe axa IV LEADER; - Cooperarea cu alte teritorii incluse in strategii de dezvoltare locala care contribuie la facilitarea transferului si adaptarea inovatiilor dezvoltate in alte zone;
* Reprezentantii Asociatiei GAL vor asigura diseminarea informatiilor de interes public prin organizarea sau participarea la evenimente publice;
* Organizarea de seminarii tematice avand in vedere perfectionarea profesionala in managementul fondurilor europene AXA IV LEADER;
* Participarea la targuri si expozitii nationale si internationale;

1. Conceperea unei proceduri de selectie nediscriminatorii si transparente si a unor criterii obiective in ceea ce priveste selectarea operatiunilor, care sa evite conflictele de interese, care garanteaza ca cel putin 51% din voturile privind deciziile de selectie sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autoritati publice si permite selectia prin procedura scrisa;

Asociatia GAL isi va elabora proceduri de selectie proprii, nediscriminatorii si transparente, in care va fi descris procesul de evaluare si selectie al proiectelor, inclusiv procedura de solutionare a contestatiilor. Aceste proceduri vor fi aprobate de Consiliul Director iar pentru transparenta vor fi publicate pe pagina web a GAL-ului.

1. Asigurarea, cu ocazia selecționării operațiunilor, a coerenței cu strategia de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității, prin acordarea de prioritate operațiunilor în funcție de contribuția adusă la atingerea obiectivelor și țintelor strategiei; Masurile finantate de GAL au in vedere doar acele actiuni/operatiuni rezultate in urma analizei diagnostic si care conduc la atingerea obietivelor si tintelor strategiei.
2. Pregătirea și publicarea de cereri de propuneri sau a unei proceduri permanente de depunere de proiecte, inclusiv definirea criteriilor de selecție; Evaluatorul de proiecte pregateste apelul de depuneri proiecte, care este avizat de managerul de proiect. Apelul se lanseaza cu minim 30 de zile calendaristice inainte de data limita de depunere a proiectelor in asa fel incat potentialii beneficiari sa aiba timp suficient pentru pregatirea si depunerea acestora. Criteriile de selectie vor fi definite in cadrul apelului detaliat publicat pe site-ul GAL si acestea trebuie sa conduca la indeplinirea obiectivelor si tintelor strategiei.
3. Primirea și evaluarea cererilor de finantare si cererilor de plata depuse;

Primire si evaluarea cererilor de finantare/plata presupune realizarea unor proceduri de inregistrare si evaluare a dosarelor de plata avand in vedere criterii obiective. Scopul acestor proceduri este acela de a asigura descrieri detaliate a etapelor care trebuie parcurse in vederea verificarii conformitatii, continutului si eligibilitatii cererii de finantare/plata depuse de beneficiar. Atat pentru evaluarea cererilor de finantare cat si a cererilor de plata vom aborda principiul “4 ochi” prin care avem in vedere cresterea supervizarii;

1. Selectarea operațiunilor, stabilirea cuantumului contribuției și prezentarea propunerilor către organismul responsabil pentru verificarea finală a eligibilității înainte de aprobare; Evaluatorii de proiecte vor respecta fisa masurilor in cee ace priveste cuantumul contributiei.
2. Monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respectivă. Monitorizarea implementarii strategiei de dezvoltare locala este in atentia GAL pentru a verifica indeplinirea obiectivelor strategiei GAL;

Echipa de implementare a SDL are urmatoarea componenta:

1. Manager GAL – 8 ore/zi :Coordonarea întregii activități a GAL-ului atât sub aspect organizatoric cât și al respectării procedurilor de lucru. Răspunde de implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) și a resurselor aferente urmărind atingerea indicatorilor propuși. Organizarea si coordonarea procedurilor in domeniul achizițiilor publice.
2. Responsabil animare si vizibilitate implementare SDL – 2 – persoane, 4 ore/zi :Responsabil cu animarea teritoriului si cu activitățile de monitorizare a implementării SDL, informare teritoriu GAL si promovare;responsabil verificare conformitate cereri de plata ale beneficiarilor GAL.
3. Responsabil evaluare si monitorizare proiecte: 2 pers cu 8 ore/zi: Responsabil cu verificarea, evaluarea si monitorizarea proiectelor beneficiarilor GAL; intocmirea dosarelor administrative si a rapoartelor in urma verificărilor pe teren.

Servicii externalizate :

* 1. Servicii tehnice – consultanța (in funcţie de necesitati), contabilitate.
  2. Servicii administrative – audit, publicitate, tipărire, machetare, SSM + PSI, etc.

Evaluarea implementarii SDL este o obligație asumată de GAL conform art 34 din Regulamentul (UE) nr. 1303/2013, ce va fi transpus prin elaborarea planului de evaluare în care modalitatea de evaluare va fi descrisă în manieră detaliată.

**Organigrama GAL**